



## Anexo 8.3 Programa Condensado



|   |   |
|---|---|
| <b>Materia o unidad de aprendizaje: Planeación Estratégica del Desarrollo Sustentable</b> | <b>Última actualización: Julio 2016</b> |
| <b>Licenciatura: Administración de Energía y Desarrollo Sustentable</b>                   | <b>Plan: 401</b>                        |
| <b>Semestre: Quinto Semestre</b>  | <b>Créditos: 3</b>                      |

| Semana | Tema  | Actividades, Tareas, Exámenes  | Bibliografía  |
|--------|---|--|---|
| 1      | Presentación del programa y forma de evaluación                       | Presentación de la unidad de aprendizaje, evaluación, programa condensado, aportación de la unidad de aprendizaje, mapa curricular y tipo de competencia que desarrollara. | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 2      | Evolución del pensamiento estratégico                                 | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 3      | Intención estratégica   | Evidencia 1. Un ensayo la importancia del pensamiento estratégico. Valor 7   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.DE  |
| 4      | Definición de Misión y Visión   | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Armijo Mariela (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. CEPAL<br><a href="http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manua_l_planificacion_estrategica.pdf">http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manua_l_planificacion_estrategica.pdf</a> pp. 23-39 |
| 5      | Análisis FODA<br>Diagnóstico Externo.<br><br>Amenazas y Oportunidades | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 6      | Análisis FODA<br>Diagnóstico Interno.<br><br>Fortalezas y Debilidades | Evidencia 2 Realizar una ejercicio de análisis FODA de alguna empresa u organización. Valor 8  | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |



## Anexo 8.3 Programa Condensado



|    |   |  |   |
|----|---|--|---|
| 7  | Diseño de la Estrategia.<br>Definición de los objetivos y diseño de las estrategias | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.<br>Armijo Mariela (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. CEPAL <a href="http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf">http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf</a> pp40-49  |
| 8  | Proceso de definición de objetivos  | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 9  | Modelo de Estrategia<br>Características de cada etapa del ciclo de vida             | 1er Examen Parcial   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 10 | Establecimiento de la Estrategia y planes de acción                                 | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal<br>Evidencia 3 Ensayo sobre la planeación estratégica para el desarrollo sustentable en las ciudades mexicanas, del artículo de Villarreal, G. (2004). Valor 10 | Armijo Mariela (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. CEPAL <a href="http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf">http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf</a> pp 50-56<br><br>Villarreal, G. (2004) Planeación estratégica para el desarrollo sustentable en las ciudades mexicanas. <a href="http://148.206.107.15/biblioteca_digital/capitulos/387-5308nal.pdf">http://148.206.107.15/biblioteca_digital/capitulos/387-5308nal.pdf</a> |
| 11 | Ejecución de la estrategia<br>Administración Estratégica                            | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 12 | Indicadores de Desempeño  | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Armijo Mariela (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. CEPAL <a href="http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf">http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf</a> pp57-103   |



## Anexo 8.3 Programa Condensado



|    |  |  |   |
|----|--|--|---|
| 13 | Indicadores de Desempeño   | Evidencia 4. Realizar una lista de indicadores para una empresa, organización o gobierno en una política de los mismos que sean medibles cuantitativamente. Valor 10 | Armijo Mariela (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. CEPAL <a href="http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estراتيجية.pdf">http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estراتيجية.pdf</a> pp57-103 |
| 14 | Evaluación Estratégica   | Exposición de estudiantes<br>Debate grupal   | Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.<br>Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.  |
| 15 | Entrega de evidencias y entrega de resultados  | Entrega de PIA. Valor 40%<br>Realización de una evaluación de desempeño de una gobierno, en algún sector contra sus Planes Municipales (estatales) de Desarrollo.    |   |
| 16 | <b>Subir Calificaciones a SIASE de Primera Oportunidad según calendario de subdirección de escolar</b> | No aplica  | No aplica   |
| 17 | <b>Asesoría para Curso de Segundas</b>   |  |   |
| 18 | Clase<br><b>Curso de Segundas</b>  | Exposición de clases y entrega de evidencias   | Bibliografía sugerida   |
| 19 | Clase<br><b>Calificaciones de Segunda Oportunidad en SIASE</b>   | No aplica  | No aplica   |
| 20 | <b>Calificaciones de Segunda Oportunidad en SIASE y revisiones</b>                                     | No aplica  |   |

### ACTIVIDADES PARA EL ALUMNO

|               |
|---------------|
| Reportes      |
| Exposición    |
| Examen        |
| Trabajo Final |
|               |



## Anexo 8.3 Programa Condensado



### EVALUACIÓN

Evidencia 1: 7%. Un ensayo la importancia del pensamiento estratégico. Valor

Evidencia 2: 8%. Realizar una ejercicio de análisis FODA de alguna empresa u organización. Valor 8

Evidencia 3: 10% Ensayo sobre la planeación estratégica para el desarrollo sustentable en las ciudades mexicanas, del artículo de Villarreal, G. (2004).

Evidencia 4 10%. Realizar una lista de indicadores para un empresa, organización o gobierno en una política de los mismos que sean medibles cuantitativamente.

Exposición en equipo 10%, y entrega de la exposición en power point.

Evidencia 1er Examen Parcial 20%

Asistencia y valores 5%

VIII. Producto integrador de aprendizaje de la Unidad.

Evidencia 5 PIA. 30% Realización de una evaluación de desempeño de una gobierno, en algún sector contra sus Planes Municipales (estatales) de Desarrollo.

#### Notas importantes:

- Cuando:
- a) No tenga el 70% de actividades del curso, no tiene derecho a evaluación en segunda oportunidad, y aparece no NC, no cumplió en su nota
- b) Exista copia, total o parcial, en cualquiera de las actividades realizadas durante el curso.

### BIBLIOGRAFÍA TEXTO

#### Bibliografía básica:

- Chiavenato, Idalberto (2011). Planeación estratégica. McGraw Hill Interamericana, México.
- Álvarez Torres, Martín G. (2006). Manual de Planeación Estratégica. Editorial panorama, México.
- García Betiz, María Luisa (2006). Planeación participativa. La experiencia de la política ambiental en México. Plaza y Valdez. México
- Garrido, Francisco Javier (Coordinador) (2005). Desarrollo Sostenible y Agenda 21 Local. Prácticas, metodologías y teoría. IEPAL/CIMAS. Madrid.
- Hajar Fernández, Guillermo (2011) Planeación estratégica: la visión prospectiva. Limusa, México.
- Armijo Mariela (2009) Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. CEPAL [http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual\\_planificacion\\_estrategica.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estrategica.pdf)



## Anexo 8.3 Programa Condensado



### Bibliografía complementaria:

- Sachse, Matthias (1990). Planeación estratégica en empresas pública. Trillas. México
- Valdez Hernández, Luis A. (2005). Planeación estratégica con un enfoque sistémico. Facultad de Contaduría y Administración, UNAM. México.
- Villarreal, G. (2004) Planeación estratégica para el desarrollo sustentable en las ciudades mexicanas. [http://148.206.107.15/biblioteca\\_digital/capitulos/387-5308nal.pdf](http://148.206.107.15/biblioteca_digital/capitulos/387-5308nal.pdf)
- Rionda, J. (2008) Planeación estratégica para el desarrollo sustentable en el sector Turismo. <http://www.eumed.net/jirr/pdf/0435.pdf>

### Fuentes electrónicas:

- Centro de Información y Comunicación Ambiental de Norte América A. C. <http://www.ciceana.org.mx/>
- Documento informativo sobre Desarrollo Sustentable- CICEANA <http://www.ciceana.org.mx/recursos/Desarrollo%20sustentable.pdf> Consultado el día 11 de febrero de 2013.
- Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012. Materia Desarrollo Humano Sustentable <http://pnd.calderon.presidencia.gob.mx/desarrollo-humano.html> Consultado el día 11 de febrero de 2013.
- Fundamentos para la planeación del turismo sustentable, hacia el desarrollo local por M. en Pl. Rocío del Carmen <http://www.uaemex.mx/plin/psus/rev2/b04.html> Consultado el día 11 de febrero de 2013.

### Hemerografía:

- **Revista Virtual Pro** <http://www.revistavirtualpro.com/revista/herramientas-de-planeacion-estrategica>

ccp. Secretarios Académicos  
ccp. Auxiliar Académico  
ccp. Alumno